



## INFORME MENSUAL DE GESTIÓN



**PROFESIONAL: ALEJANDRO FRANCISCO CABRERA SEPÚLVEDA (44 hrs)      MES: AGOSTO 2025**

FECHA	LUGAR DE LA ACTIVIDAD	HORARIOS	FASE / PRODUCTO	TAREA DESARROLLADA
01/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 14:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Apoyo a Serviu para levantamiento de información “llamado estrategia habitacional DS27”
04/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Reunión equipo barrial -Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos.
05/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos. -Charla de Seguridad y Prevención” 18:00 a- 20:00.
06/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos.
07/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos.
08/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 14:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Feriado legal
11/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Feriado legal

12/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos.
13/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Reunión coordinación equipo Secplan. -Diseño y cabida proyecto “Sede social población Ramon Sanfurgo” -Capacitación GORE bip (banco integrado de proyectos).
14/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Diseño y cabida proyecto “Sede social población Ramon Sanfurgo” -Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos.
15/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 14:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Feriado legal
18/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Reunión equipo barrial. -Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos. -Presupuesto y diseño sede Ramon Sanfurgo.
19/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos -Presupuesto y diseño sede Ramon Sanfurgo.
20/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Capacitación y charlas “Comunas Energéticas” ciudad de Rancagua, casa de la cultura. -Presupuesto y diseño sede Ramon Sanfurgo.
21/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Diseño y cabida proyecto “Sede social población Ramon Sanfurgo” -Administrativo Secplan.
22/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 14:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	- Apoyo a Serviu para levantamiento de información “llamado estrategia habitacional DS27” En llamada a entidades patrocinantes.
25/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Reunión equipo barrial - Apoyo a Serviu para levantamiento de información “llamado estrategia habitacional DS27” En llamada a entidades patrocinantes. -Diseño y cabida proyecto “Sede social población Ramon Sanfurgo”

26/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos. -Presupuesto y diseño sede Ramon Sanfurgo.
27/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Jornada de Capacitación de reforzamiento en los requisitos de postulación de proyectos de adquisición de activos fijos. -Presupuesto y diseño sede Ramon Sanfurgo.
28/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 18:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos. -Presupuesto y diseño sede Ramon Sanfurgo.
29/08/25	Santa Cruz	8:15 hrs – 14:15 hrs	Fase I / Estudio básico Municipalidad	-Subsanación Observaciones SERVIU Mejoramiento Equipamiento Comunitario Ramon Sanfurgo, EETT, Presupuesto, Planos. -Presupuesto y diseño sede Ramon Sanfurgo.

FASES	PONDERADOR FASE	PRODUCTO	PONDERADOR PRODUCTO	SUBPRODUCTO	PLAZO MÁXIMO	ESTADO DE AVANCE SUB-PRODUCTOS AGOSTO	AVANCES AGOSTO 2025	AVANCE PONDERADO AGOSTO	AVANCE PONDERADO FASE
I (14% DE PPTO)	25%	1.-Implementación del programa en el barrio Gestión de equipo de barrio y oficina del barrio	5%	selección y contratación de equipo de profesionales ejecutor del proceso de intervención	1 MES	100%		100%	25%
				Remisión de acto administrativo a la SEREMI que informe fecha de ingreso de los profesionales	1 MES	100%			
				Gestión de oficina de barrio en el barrio	1 MES	100%			
				Implementación de la oficina de barrio	1 MES	100%			
		2.-Programación y seguimiento	5%	a) Cronograma semanal, el cual deberá ser enviado a más tardar los jueves de la semana anterior	11 MESES	100%		100%	
				b) Planilla de Hitos comunicacionales, la cual deberá ser enviada el día quince de cada mes	11 MESES	100%			
		3.-Instalación y presentación del equipo	5%	Presentación y asistencia técnico del equipo SEREMI	2 MESES	100%			
				Presentación del nuevo equipo de barrio a actores y departamentos municipales a través de correo electrónico	2 MESES	100%			
				Definición de la metodología operativa para la coordinación del equipo barrios, municipio y SEREMI	3 MESES	100%			
				Capacitación e inducción al equipo de barrio para establecimiento de los productos del convenio.	2 MESES	100%			

	4.-Estrategia de inserción en el barrio	5%	<p>El equipo municipal deberá desarrollar la estrategia de inserción en el barrio:</p> <p>a)Difusión del programa Presentación del Programa y equipo a los vecinos del Barrio Habilitación y administración de Redes Sociales. Generar medios audiovisuales de programa (ej. difusión radial)</p> <p>b) Desarrollo de propuestas metodológicas: Propuesta metodologica y planificación producto Obra de COnfianza con VB SEREMI</p>	2 MESES		100%	100%	
	5.-servicio DRON	10	<p>a) Aerofotografías de los terrenos del polígono del barrio</p> <p>b) Videos de los terrenos del polígono del barrio</p>	11 MESES		100%	100%	
	6.-Hito inaugural (Pauta MINVU)	10	<p>Instancia festiva y simbólica que debe desarrollarse al interior del polígono del barrio. Al evento deberán ser convocadas las autoridades ministeriales y municipales, los vecinos y vecinas y otros actores que sean relevantes para el barrio.</p> <p>El objetivo es presentar las características del programa y promover la participación de los vecinos y vecinas para que sean partícipes de la generación de los acuerdos de convivencia que surjan en el proceso de diagnóstico y que tendrán como resultado la firma del contrato de barrio.</p>	2 MESES		100%	100%	

	7.-Obra de confianza	5	Corresponde a la primera obra a ejecutarse en el barrio, cuyo objetivo es generar laxos de confianza a través de una solución de rápida ejecución que responda a una problemática sentida por los vecinos/as del Barrio. Desarrolla proceso de diseño participativo y validación técnico comunitarias de acuerdo a procedimientos del programa.	10 MESES	100%	100%		
	8.-Obra de confianza social	5	Corresponde a una o varias iniciativas sociales a ejecutar durante los primeros meses de instalación del programa en el territorio, y tiene como objetivo fortalecer la confianza, vínculo y reconocimiento que, a través de un proceso participativo, detonará un trabajo mancomunado bajo los principios de cooperativismo e impulsado un proceso de sensibilización para la auto-gestión.	11 MESES	100%	100%		
	9.-Consejo Vecinal de Desarrollo	10	Constituir el consejo Vecinal de Desarrollo.	11 MESES	100%	100%		
	10.-Contrato de Barrios	20	Realizar el proceso deliberativo para definir el contrato de barrio	1 MES	100%	100%		
			Realizar la priorización de las iniciativas de obras físicas y proyectos sociales a incorporar al contrato de barrios.		100%			
			Firma de contrato de barrios		100%			
	11.-Informe final de la Fase	5	Informe final	1 MES	95%	95%		
	12._lan de arborización Polígono barrio	5	Se debe ejecutar una vez levantado la estrategia de Arborización por la consultora del estudio Básico que está en proceso de licitación.	11 MESES	100%	100%		

		13.-Reducción de residuos que van al vertedero a partir de compostaje	5	Plan de reducción de residuos	11 MESES	100%	100%		
		14.-Agenda de inclusión	5	Proyecto social o buena práctica	11 MESES	100%	100%		
II (80% DEL PPTO)	60%	1.-Programación y seguimiento	10	a) Cronograma semanal, el cual deberá ser enviado a más tardar los jueves de la semana anterior  b) Planilla de Hitos comunicacionales, la cual deberá ser enviada el día quince de cada mes  c) Ficha de actividad, que debe ser enviada al menos con dos semanas de anticipación a su ejecución, para su validación.  Oficio ingreso de rendiciones mensuales	43 MESES	72%  72%  70%  40%	64%	32%	19%
		2.-Productos municipales de apoyo al desarrollo de perfiles avanzados del Contrato de barrio	15	-Certificado de Consejo municipal que aprueba gastos de operación y mantenimiento de las obras del PGO  -Memorias de accesibilidad universal  -Certificado de aprobación municipal del proyecto.  -Certificado de BNUP y Líneas oficiales  -Certificado de Informes Previos  -Informe resumen ejecutivo de Proyectos PGO desarrollado en etapa 5 por el equipo consultor.	43 MESES	80%  80%  80%  80%  50%	75%		
		3.-Finalización de Obra de confianza	5	a) Término de obra de confianza  -Registro fotográfico  -Acta de Recepción de Obra  b) Inauguración Obra de Confianza  -Registro audiovisual y fotográfico  -Registro de Prensa  -Minuta de actividad	43 MESES	100%  100%	100%		

			C) Visita de Obra (0%, 40%, 70%,100%) -Registro fotográfico -Acta de visita y lista de asistencia		100%		
		15	a) Seguimiento de Obras -Bases de Licitación -Acta de entrega de terreno -Contrato de obra -Recepción de la Obra -Planilla de seguimiento de obra.	43 MESES	0%	0%	
	4.-Ejecución de Plan de gestión de Obras		b) Visitas de avance con vecinos (0%, 40%, 70%, 100%9 -Acta de visita con descripción, lista de asistencia y registro fotográfico		0%		
			c)Plan de administración, uso y mantención de las obras con aprobación de Concejo Municipal.		0%		
			d)Difusión de PGO		0%		
		15	a) Aprobación del PGS a través del ITS -Presentación y fichas PGS	43 MESES	100%		
	5.-Plan de Gestión Social		b) Plan de trabajo CVD -Ficha de trabajo CVD -Ficha de organizaciones -Matriz de Madurez CVD		65%	50%	
			c)Proyectos PGS -Ficha seguimiento PGS -Carta Gantt -Presupuesto PGS -Historia de barrio		35%		

		d) Evaluación de indicadores de medición de PGS		0%					
6.-Estrategia comunicacional	5	Ficha Estrategia comunicacional Aerofotografías y videos de los terrenos del polígono del barrio de los Proyectos en ejecución y terminados.	43 MESES	65%	65%				
7.-Focus Group (mes 6 y mes 37)	5	a) Documento sistematización Focus Grupo	43 MESES	5%	1%				
		b) Matriz de vaciado		0%					
		c) Registro fotográfico		0%					
		d) Archivo de audio		0%					
8.-Ejecución de estrategia multisectorial intrasectorial habitacional	5	a) Ficha multisectorial intersectorial habitacional	43 MESES	60%	30%				
		b) Indicadores de disminución de brecha y cumplimiento de objetivos		0%					
9.-Ejecución de estrategia multisectorial intrasectorial urbana	5	a) Ficha intersectorial urbana	43 MESES	0%	0%				
		b) Indicadores de disminución de brecha y cumplimiento de objetivos		0%					
		c)Carta Gantt		0%					
10.-Ejecución de estrategia multisectorial intersectorial	5	a) Ficha intersectorial urbana	43 MESES	0%	0%				
		b) Indicadores de disminución de brecha y cumplimiento de objetivos		0%					
		c)Carta Gantt		0%					
11.-Ejecución Plan de Arborización	5	a) Informe registros de ejecución del Plan propuesto	43 MESES	25%	25%				
12.-Ejecución Plan de reducción de residuos orgánicos	5	a) Informe registros de ejecución de Plan Propuesto	43 MESES	0%	0%				
		b) Número de viviendas que realizan compostaje		0%					
13.-Informe final de ejecución de Plan Mestro de Recuperación del Barrio que incluye PGS+PGO+PGM+EC	5	A) Carpeta digital con verificadores correspondientes a toda la fase II	43 MESES	0%	0%				
		b) PPT que muestra todo el trabajo realizado en la fase II		0%					
		c)Registro audiovisual de toda la fase II		0%					
III (6% del ppto)	15%	1.-Programación y seguimiento		Cronograma semanal, el cual se deberá ser enviado a más tardar los jueves de la semana anterior  Planilla de Hitos comunicacionales, la cual deberá ser enviada el día 15 de cada mes	4 meses	10%	0%	0%	0%

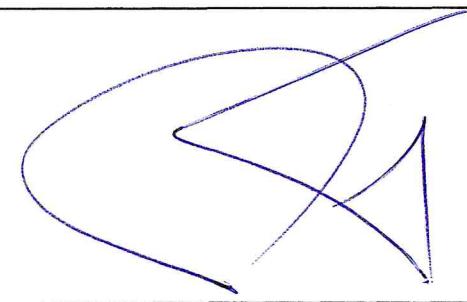
			Ficha de actividad, que deberá ser enviada al menos con 2 semanas de anticipación a su ejecución, para su validación			
			Sistematización de actividades y/o acta de reunión, según corresponda			
			oficio ingreso rendiciones mensuales			
	2.-Encuesta		Aplicación y análisis de encuesta de percepción y satisfacción a vecinos/as Fase III	4 meses	20%	0%
			Análisis comparativo de resultados encuesta fase U y fase III, Se considera una batería de ítems comparables como la primera encuesta aplicada en la fase I, que permite analizar tendencias de cambio y dimensionar la variación de ciertos indicadores			
	3.-Historia de barrio		Historia de barrio editado y reproducido	4 meses	20%	0%
			Entrega oficial al CVD, vecinos y actores institucionales relevantes, durante el hito de cierre del programa.			
			Entrega mediante oficio de 20 ejemplares a SEREMI de vivienda y Urbanismo			
	4.-Agenda futura		identificar proyectos de obras y sociales que permitan dar continuidad al trabajo desarrollado por el programa. La estructura del documento debe contener: -Introducción: intervención del programa en el Barrio, principales problemáticas e imagen objetivo. Ejecutados: PGO, PGS, Gestión Multisectorial y Estrategia Habitacional. -Proyecto priorizados: Problema identificado, iniciativa propuesta, objetivos, actores colaboradores en la gestión, rol del CVD, posibles fuentes de financiamiento, plazo (corto, mediano o largo)	4 meses	10%	0%
	5.-Hito de cierre del programa		Evento masivo para finalizar el trabajo realizado con la comunidad, durante la ejecución de programa.	4 meses	10%	0%
			Entrega de Agenda Futura, Manuales de uso y mantenimiento de Obras, Historia de barrio y folletos informativos que muestre los avances y logros del programa en el Barrio.			
	6. Informe final fase II:		Informe final fase III.	4 meses	30%	0%

**Cuadro: Propuesta de Ponderadores Seguimiento Avance Informes PQMB EST-  
DIO BÁSICO**

FASES	PLAZO MÁXIMO (en días)	PONDERADOR PRODUCTO	AVANCE POR PRODUCTO
Informe 1	15	8%	100%
Informe 2	120	7%	100%
Informe 3	90	10%	100%
Informe 4	105	15%	100%
Informe 5	390	60%	96%
TOTAL	720	100%	97,6%



ALEJANDRO FRANCISCO CABRERA SEPÚLVEDA  
ENCARGADO URBANO  
I.MUNICIPALIDAD SANTA CRUZ



SANDRO SOLAR FÜHRER  
DIRECTOR SECPLAN (s)  
I. MUNICIPALIDAD SANTA CRUZ